

Uitvoeringsplan aanpak armoedebestrijding

1. Aanleiding, positie en uitgangspunten

Aanleiding

In december 2023 heeft de gemeenteraad van Hoogeveen de aanpak armoedebestrijding vastgesteld. Met deze aanpak wil de raad de armoede bestrijden en terugdringen in Hoogeveen. Deze aanpak is gericht op het samenbrengen en verbinden van diverse ambities, projecten gericht op zowel de korte als lange termijn. Armoedebestrijding heeft baat bij een integrale aanpak waarbij activiteiten op verschillende domeinen elkaar moeten versterken.

Positie van het uitvoeringsplan

Dit uitvoeringsplan is een dynamisch document dat laat zien hoe de vastgestelde aanpak armoedebestrijding wordt uitgevoerd. Het geeft een overzicht van gewenste activiteiten en te behalen resultaten die zijn opgenomen in de aanpak. De looptijd van het plan sluit aan bij de aanpak armoedebestrijding waarbij een aantal doelen met een doorlooptijd van 5 jaar zijn vastgesteld en een oproep om deze aanpak een generatie lang, dus zo'n 25 jaar, door te zetten. Het uitvoeringsplan biedt ruimte om periodiek (jaarlijks) bijgesteld te worden als dat nodig is. Het uitvoeringsplan wordt vastgesteld door het college.

Centraal in de aanpak staat onze ambitie dat de inwoners van Hoogeveen, van jong tot oud, kunnen rondkomen en kunnen meedoen in de samenleving. Onze ambitie hebben we verdeeld in vier doelen:

1. **Doorbreek de armoedesituatie:** we willen armoede in Hoogeveense huishoudens duurzaam doorbreken, zodat deze huishoudens minder afhankelijk worden van toeslagen en regelingen en ze meer zicht hebben op een duurzaam en hoger inkomen. Dat betekent dat we vasthouden en dat we ongelijke ondersteuning bieden om duurzame gelijke kansen te creëren.
2. **Bestaanszekerheid voor iedereen:** bestaanszekerheid houdt in dat je over de middelen kunt beschikken om in het levensonderhoud te kunnen voorzien. We streven voor iedereen naar een bestaan met voldoende en voorspelbaar inkomen, een woning, toegang tot onderwijs en zorg en een buffer voor onverwachte uitgaven.
3. **Alle kinderen kunnen meedoen:** armoede belemmert de ontwikkeling van een kind en zorgt voor stress, lagere schoolprestaties, minder welbevinden, slechtere gezondheid en voor sociale uitsluiting als volwassene. Daarom willen we armoede voorkomen en aanpakken. We willen kinderen en jongeren de kans geven mee te doen, zodat ze met meer gelijke kansen hun toekomst tegemoet gaan.
4. **We investeren in relaties tussen mensen en we werken naar de bedoeling:** vaak werken we vanuit diverse organisaties met inwoners aan hun verschillende problemen. Daarbij willen we zorgen voor samenhang in onze interventies zodat we de inwoners die het nodig hebben, echt doeltreffend kunnen helpen. We willen elkaar kennen en samen goede vormgeven aan de hulp die we bieden. We willen werken aan een goede relatie met inwoners, vasthoudend en vanuit vertrouwen.

De uitgangspunten in dit uitvoeringsplan

- **Duidelijke eigenaarschap en samenwerking:** elke interventie heeft een eigenaar. Deze werkt samen met diverse stakeholders en met een vertegenwoordiging vanuit beleid en uitvoering.
- **Periodieke evaluatie in het bestuurlijk overleg:** de voortgang en bijsturing vindt periodiek plaats in het bestuurlijk overleg. Een kort overzicht van de stand van zaken van de interventies wordt toegevoegd aan de actielijst van het bestuurlijk overleg.
- **Planmatige aanpak per interventie:** per interventie wordt een plan van aanpak gemaakt. Afhankelijk van de complexiteit van de interventie is deze meer/minder uitgebreid.
- **Regelmatige voortgangsbesprekingen:** periodiek bespreken de eigenaren voortgang, kansen, knelpunten en afhankelijkheden.
- **Stapsgewijze ontwikkeling op lange termijn:** De aanpak is gericht op stapsgewijs leren en ontwikkelen over een periode van 2 jaar. De evaluatie van deze eerste fase levert de input voor de periode daarna.
- **De rode draad** die in bovenstaande punten terugkomt: transparantie, flexibiliteit, inclusiviteit, effectmeting, samenwerking, duurzaamheid op lange termijn.

Dit uitvoeringsplan wordt 'in de lijn' verder opgepakt en uitgewerkt. Er vindt regelmatig afstemming plaats in het reguliere afstemmingsoverleg tussen de betrokken afdelingen. Er is hierbij een coördinerende rol voor de beleidsadviseur die ook zorgt voor de communicatie en monitoring.

Leeswijzer

Dit plan volgt de opbouw van de aanpak armoedebestrijding en zal daar waar nodig aanvullend benoemen welke acties ondernomen gaan worden, door wie en op welke wijze. Hoofdstuk 2 is een schematisch overzicht van de acties en activiteiten die ertoe moeten leiden dat de gewenste doelen behaald worden. Het is zo opgezet dat eenvoudig inzichtelijk gemaakt kan worden of de gewenste resultaten zijn behaald en wat de actuele stand van zaken is. Vervolgens zijn de interventies in Hoofdstuk 3 uitgewerkt in een overzichtelijk schema.

2. Overzicht interventies

Doelen	Interventies	Projectleiding	Resultaat	Termijn
1. Doorbreek de armoedesituatie	Pilot inkomenszekerheid voor jongvolwassenen	Peter Jansen/ Ronald Haveman	Duurzame uitstroom	Al gestart – medio 2025
	Pilot Hoogeveense wijk of buurt; samenwerken voor verandering	Herman Voss/ Arthur Overgoor/ SWW	Doorbreken van generatie armoede en overerfbare armoede	Mei 2024 – eind 2026
2. Bestaanszekerheid voor iedereen	Meedoen pas voor iedereen	Jackelien de Jong/ Erica Henry	Toegankelijkheid regelingen en maatschappelijke activiteiten verbeteren	Fase 1: jun – jan 2025 Fase 2: jan 2025 - begin 2026 Fase 3: begin 2026 - eind 2026
	Armoedeval verminderen en werk stimuleren	Herman Voss/ Richard Kuiper	Bereik minimaregelingen vergroten door verhogen 110% naar 120%	Al gestart - 1 juli 2024
3. Alle kinderen kunnen meedoen	Versterken van financiële kennis bij jongeren	Herman Voss	Kinderen wegwijs maken hoe om te gaan met geld	Vorbereiding gestart – medio 2026
	Betere toekomstkansen en meer succes op de lange termijn.	Berdine Harke	Samenwerking met JEF	Vorbereiding gestart – geen einddatum
4. We investeren in relaties tussen mensen en we werken naar de bedoeling	We investeren in samenwerking en samenhang	Herman Voss	Jaarlijkse bijeenkomst	14 november 2024
	Werken naar de bedoeling	Jasper Klaver/ Ronald Haveman	<ul style="list-style-type: none"> • Informatieverstrekking over ondersteuning • Overgang naar 18+ • Eén regisseur per gezin • Maatwerk • Inzet ervaringsdeskundigen 	Doorlopend/ gehele periode

3. Beschrijving interventies

Wat gaan we concreet doen om onze ondersteuning rond financiële bestaanszekerheid verder te ontwikkelen? Welke activiteiten voeren we uit, welke bestaande vormen van dienstverlening intensiveren we of ontwikkelen we verder, en met welke nieuwe ideeën gaan we experimenteren?

In dit hoofdstuk worden de 8 interventies van de aanpak armoedebestrijding toegelicht. We hebben in de periode bij de totstandkoming van onze aanpak in diverse gesprekken met o.a. ervaringsdeskundigen, professionals en vrijwilligers- en maatschappelijke organisaties de vragen gesteld: Als we onze ambitie willen bereiken, wat doen we goed en wat kan er beter aan onze dienstverlening zoals we die nu uitvoeren, wat ontbreekt er en wat zouden we wel moeten doen en waar kunnen we beter stoppen?

De interventies in dit uitvoeringsplan zijn op deze gesprekken en input gebaseerd. Niet alle interventies bevinden zich daarom in hetzelfde stadium; sommige onderdelen zijn al gestart of kunnen binnenkort starten omdat ze eenvoudig in onze bestaande dienstverlening passen, als uitbreiding, aanpassing of intensivering. Andere ideeën moeten eerst nog verder onderzocht en uitgewerkt worden omdat ze meer innovatief en experimenteel van karakter zijn, en kunnen daarna als pilot of experiment onder dit uitvoeringsprogramma van start gaan.

De interventies zijn geordend per doel, hoewel ze vaak bij meerdere doelen passen. Dit is niet verwonderlijk. Immers, voldoende besteedbaar inkomen helpt ook om financiële problemen te voorkomen, verminderen van stress over financiën helpt om ruimte voor perspectief te creëren, en een duurzaam perspectief is belangrijk element voor het creëren van meer bestaanszekerheid.

Doel 1 Doorbreek de armoedesituatie

We willen armoede in Hoogeveense huishoudens duurzaam doorbreken, zodat deze huishoudens minder afhankelijk worden van toeslagen en regelingen en ze meer zicht hebben op een duurzaam en hoger inkomen. Dat betekent dat we vasthoudend zijn en dat we ongelijke ondersteuning bieden om duurzame gelijke kansen te creëren.

Hieronder worden de twee interventies beschreven die gericht zijn op het realiseren van dit doel.

Pilot inkomenszekerheid voor jongvolwassenen met jonge kinderen	
Doel	Met deze pilot willen we de financiële stabiliteit van gezinnen versterken en ook de transitie naar werk bevorderen en een gezonde economische zelfstandigheid aanmoedigen.
Wat gaan we doen?	Deze pilot is inmiddels gestart met een groep jonge ouders met een of meer jonge kinderen. Door 10 jonge één-oudergezinnen intensief te begeleiden proberen we duurzame uitstroom te realiseren. Niet alleen tijdens het traject, maar ook door langdurige nazorg te bieden voorkomen we recidive.
Met wie gaan we dit doen?	Met de werkcoaches en medewerkers van ProWijz van de eenheid Dienstverlening & Activering.
Planning	De aanpak bestaat uit 4 fasen: Fase 1: binden en boeien van deelnemers. Deze fase is inmiddels doorlopen. Fase 2: is gestart. In deze fase wordt gewerkt aan een levensplan, dat zich richt op de gewenste situatie. Fase 3: Kennismaken met werk. Tijdens deze fase staan oriëntatie op de arbeidsmarktpositie en het vergroten van werknemersvaardigheden centraal. Fase 4: aan de slag in een basiswerkplek, leerwerkplek of uitstroomplek. De verwachting is dat de eerste groep begin 2025 de 4 fasen heeft doorlopen en uit kan stromen. Vervolgens vindt er een evaluatie plaats (medio 2025 gereed)
Beoogde resultaten	Deze pilot is succesvol als we bereiken dat mensen duurzaam uitstromen en er geen financiële problemen ontstaan bij terugval in de uitkering. Als we dit succes behalen, starten we vergelijkbare initiatieven op om op bredere schaal inkomenszekerheid en uitstroom naar werk te bevorderen.
Budget	€120.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Pilot Hoogeveense wijk of buurt; samenwerken voor verandering	
Doel	De leefbaarheid van een buurt op diverse fronten verbeteren. Het moet leiden tot een beter perspectief op het gebied van onderwijs, werk, gezondheid en huisvesting.

<p>Wat gaan we doen?</p>	<p>We gaan een pilot ontwikkelen waarbij we een sociaal professional inzetten. We gaan samen met gezinnen uit de buurt en ervaringsdeskundigen aan de slag met een aanpak waarbij we hulpvragen snel en laagdrempelig oppakken. Uitgangspunt hierbij is dat we kiezen voor een gelijkwaardige samenwerking tussen instanties en bewoners. We willen de betrokkenheid van de bewoners vergroten bij het proces van gemeenschapsontwikkeling door middel van participatieve besluitvorming en het ondersteunen van lokale initiatieven.</p> <p>We gaan ervoor zorgen dat de toegang tot essentiële sociale voorzieningen zoals gezondheidszorg, kinderopvang, en recreatieve faciliteiten laagdrempelig wordt. Dit kan de gezondheid en het welzijn van de bewoners verbeteren. Er is nu een wachtlijst van gezinnen die moeten worden bezocht van gezinnen met hulpvragen. We willen dat deze wachtlijst verdwijnt, of in ieder geval dat deze kleiner wordt.</p> <p>We laten ons hierbij inspireren door initiatieven in andere gemeenten, zoals de pilot 'Gewoon geld geven' (Zaanstad, Amsterdam en Tilburg) en de pilot schulden kwijtschelden (Leeuwarden).</p>
<p>Met wie gaan we dit doen?</p>	<p>De sociaal professional van de SWW gaat samen met inwoners uit de buurt de pilot vormgeven.</p>
<p>Planning</p>	<p>Fase 1: De voorbereiding is gestart in mei 2024. In deze fase worden de doelen en scope van de pilot bepaald. In welke wijk gaan we aan de slag? Wie zijn stakeholders? Welke middelen en tools gaan we inzetten? Vervolgens wordt een sociaal professional geworven, aangesteld en getraind. De eerste contacten en intakegesprekken worden gevoerd met de doelgroep. Voorlichten van de doelgroep over de beschikbare ondersteuning en hoe deze te benutten. Deze fase eindigt met de officiële start van de pilot. (3 maanden)</p> <p>Fase 2: Tijdens deze fase worden de interventies uitgevoerd door de sociaal professional. Er is continue begeleiding en ondersteuning van de deelnemende gezinnen. Evaluatie en aanpassingen vinden doorlopend plaats. Hiervoor wordt tijdens de uitvoering data en feedback verzameld. (24 maanden)</p> <p>Fase 3: rapportage en besluitvorming. De laatste fase van de pilot is het opstellen van een eindrapport met bevindingen en aanbevelingen. Dit rapport wordt gepresenteerd aan stakeholders en betrokken instanties. Op basis van dit eindrapport kan een beslissing worden genomen over de toekomst van het project: uitbreiding, aanpassing of beëindiging. (3 maanden)</p> <p>De verwachting is dat de pilot eind 2026 wordt afgerond.</p>

Beoogde resultaten	De leefbaarheid in een buurt is op diverse fronten verbeterd. Gezinnen hebben een beter perspectief op het gebied van onderwijs, werk, gezondheid en huisvesting. Wachtlijsten voor hulp en ondersteuning zijn verminderd.
Budget	€300.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Doel 2 Bestaanszekerheid voor iedereen

We streven voor iedereen naar een bestaan met voldoende en voorspelbaar inkomen, een woning, toegang tot onderwijs en zorg en een buffer voor onverwachte uitgaven.

Hieronder worden de twee interventies beschreven die gericht zijn op het realiseren van dit doel.

Een meedoen pas voor iedereen	
Doel	Een 'Hoogeveense Meedoen-pas' voor al onze inwoners waarmee we ervoor willen zorgen dat iedereen mee kan doen in de samenleving.
Wat gaan we doen?	<p>De eerste fase is de realisatie van een sport en cultuurfonds voor volwassenen vanaf 18 jaar die leven rond het bestaansminimum. De contributie/het lesgeld voor sport of een culturele activiteit wordt uit het fonds betaald. Eventueel een extra aanvraag voor materialen als kleding of de huur van een instrument. Een aanvraag voor een sport- of cultuuractiviteit wordt gedaan met een intermediair. Deze werkwijze sluit aan bij de werkwijze van het Jeugdfonds Sport en Cultuur. De voorbereidingen zijn gestart en de verwachting is dat het fonds in januari 2025 operationeel kan zijn.</p> <p>In de tweede fase wordt het Sport en Cultuurfonds uitgebreid naar een webwinkel meedoen voor mensen met een minimum inkomen. Zij krijgen hiermee toegang tot diensten zoals bibliotheken, zwembaden en evenementen. Dit is een grote en complexe implementatie waarbij we gebruik maken van de ervaringen van de vorige fase én ervaringen van andere gemeenten, zoals Emmen, Borger-Odoorn en Coevorden (begin 2026 gereed).</p> <p>De laatste fase is het realiseren van een Hoogeveense meedoen pas voor al onze inwoners, waarbij inwoners toegang krijgen tot diverse diensten van de gemeente. Deze pas is ontworpen om de toegankelijkheid van gemeentelijke diensten te verbeteren en staat open voor alle inkomensniveaus, ter bevordering van gelijke toegang en gemak (Eind 2026 gereed).</p>
Met wie gaan we dit doen?	Communicatie, medewerkers eenheid Dienstverlening & Activering.
Planning	<p>Fase 1: eind 2024 gereed</p> <p>Fase 2: begin 2026 gereed</p> <p>Fase 3: eind 2026 gereed</p>

Beoogde resultaten	De toegankelijkheid van regelingen en maatschappelijke producten en activiteiten is verbeterd.
Budget	€1.440.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Armoedeval verminderen en werk stimuleren	
Doel	Verhoging van het inkomensniveau voor minimaregelingen naar 120% van het sociaal minimum om de armoedeval te verminderen en participatie in het arbeidsproces te stimuleren.
Wat gaan we doen?	<p>De beleidsregels worden aangepast van de gemeentepolis, regeling kinderopvang, bijzondere bijstand, en kinderopvang in sociaaleconomische situaties. Vervolgens worden deze ter besluitvorming voorgelegd aan het college van B&W. De Individuele inkomenstoelage is vastgelegd in een verordening. Deze moet worden voorgelegd aan de gemeenteraad.</p> <p>Werkprocedures van D&A aanpassen.</p> <p>Communicatie over de wijzigingen, zowel intern als extern. In eerste instantie wordt de communicatie 'low profile' gedaan door middel van een persbericht en communicatie richting partners intern en extern, denk hierbij aan de deelnemers van Somsom en de Voorzieningenwijzer.</p> <p>Effectmeting: door middel van interviews met bewoners en inzicht in relevante data wordt vastgesteld of met deze interventie de armoedeval daadwerkelijk wordt verminderd.</p>
Met wie gaan we dit doen?	Met de medewerkers van de eenheid Dienstverlening & Activering.
Planning	1 juli 2024: ingangsdatum van de aangepaste beleidsregels en verordening. Eerst helft van 2025: actie om de nieuwe doelgroep in beeld te krijgen.
Beoogde resultaten	Inwoners met een uitkering c.q. inkomen van 100% of 110% van het sociaal minimum houden bij aanvaarding van werk recht op diverse regelingen (tot een inkomen van 120%) en is hiermee de armoedeval verkleind.
Budget	€1.085.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Doel 3 Alle kinderen kunnen meedoen

We zorgen dat kinderen volop kunnen deelnemen aan schoolse, sportieve en culturele activiteiten. Bovendien willen we hun perspectieven verbreden door kansen tot ontwikkeling te bieden. Het zijn belangrijke voorwaarden om de generatiearmoede te doorbreken. De aanpak hiervoor wordt beschreven in de nota Jeugd. Deze aanpak versterken we met 2 interventies die hieronder worden beschreven.

Versterken van financiële kennis bij jongeren	
Doel	Dit initiatief zal jongeren in zowel primair als voortgezet onderwijs de noodzakelijke kennis en tools bieden om verantwoordelijk met geld om te gaan, waardoor ze beter voorbereid zijn op financiële zelfstandigheid. Daarnaast wordt beoogd om financieel bewustzijn en verantwoordelijk gedrag te bevorderen, wat op lange termijn bijdraagt aan een afname van financiële problemen onder jongvolwassenen.
Wat gaan we doen?	200 budgetlessen in het schooljaar 2024/2025 door Stichting De Knip. Wij starten in het primair onderwijs en bereiden de lessen uit naar het voortgezet onderwijs van kader/basis tot en met het VWO.
Met wie gaan we dit doen?	Met scholen in samenwerking met Stichting De Knip en andere partners.
Planning	Vorbereiding: april – september 2024 Uitvoering: september 2024 – september 2026 Evaluatie en vervolg: medio 2026
Beoogde resultaten	Met behulp van budgetlessen hebben kinderen geleerd om te gaan met geld. Deze lessen zijn voor het basisonderwijs opgenomen in het preventiemenu waarmee we werken voor de scholen in de gemeente.
Budget	€100.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Betere toekomstkansen en meer succes op de lange termijn	
Doel	De kansen voor de toekomst voor alle kinderen verbeteren
Wat gaan we doen?	<p>Zeven scholen in de gemeente Hoogeveen hebben aangegeven samen te willen werken met het Jeugd Educatie Fonds (JEF). Elf andere scholen komen op basis van de criteria van het JEF ook in aanmerking voor deelname aan het JEF.</p> <p>Per school draagt de gemeente €5.000 bij aan het JEF. Het JEF gaat dit bedrag per school 'opplussen' met een bijdrage van private financiers. Scholen die meer dan een jaar bij het JEF zijn aangesloten (in Hoogeveen is dat OBS Villa Kakelbont) ontvangen per jaar in totaal € 12.750. Nieuwe scholen ontvangen gedurende het eerste jaar dat ze bij het JEF zijn aangesloten € 10.200. Na het eerste jaar ontvangen ook deze scholen € 12.750.</p>

	<p>Het budget kan worden ingezet voor producten en diensten die vallen binnen zes ontwikkelgebieden. De ontwikkelgebieden zijn gebaseerd op in internationaal onderzoek bewezen effectieve interventies om gelijke kansen te bevorderen. Scholen kunnen het budget inzetten voor groepen leerlingen én individuele leerlingen. Daarnaast ondersteunt het JEF de school bij het herkennen en bespreken van armoede.</p> <p>De bijdrage aan de zeven scholen is een totaalbedrag van €35.000 per jaar. Deze bijdrage en interventie gaat onderdeel uitmaken van het Plan Per School (een ontwikkeling waar vanuit het programma Jong Hoogeveen in 2024 op de zeven scholen aan wordt gewerkt).</p> <p>De 11 andere scholen worden niet actief benaderd om deel te nemen aan het JEF. Mogelijke deelname aan het JEF wordt op deze scholen gekoppeld aan de keuzes die gemaakt gaan worden in het Plan Per School.</p>
Met wie gaan we dit doen?	Met Jong Hoogeveen in samenwerking met de basisscholen.
Planning	Start 1 september 2024
Beoogde resultaten	Met ondersteuning van JEF zijn onderwijsachterstanden voorkomen en opgelost en de onderwijsprestaties van alle kinderen zijn verbeterd.
Budget	€400.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Doel 4 We investeren in relaties tussen mensen en we werken naar de bedoeling

Vaak werken we vanuit diverse organisaties met inwoners aan hun verschillende problemen. Daarbij willen we zorgen voor samenhang in onze interventies zodat we de inwoners die het nodig hebben, echt doeltreffend kunnen helpen. We willen elkaar kennen en samen goede vormgeven aan de hulp die we bieden. We willen werken aan een goede relatie met inwoners, vasthoudend en vanuit vertrouwen.

Investeren in samenwerking en samenhang	
Doel	Bestaande samenwerkingsstructuren versterken en partijen die daarop nog niet aangehaakt zijn aansluiten.
Wat gaan we doen?	We organiseren een jaarlijkse bijeenkomst. De eerstvolgende is gepland op 14 november 2024. We maken, binnen de grenzen die hieraan gesteld zijn, het delen van informatie mogelijk. Een voorbeeld van hoe dit kan is 'Sinc', een werkportaal dat wordt gebruikt door onder andere Loket Geldzaken, Schuldhulpmaatje en Humanitas.
Met wie gaan we dit doen?	Met de consultants schuldhulp van de eenheid Dienstverlening & Activering in samenwerking met Loket Geldzaken, Schuldhulpmaatje en Humanitas.
Planning	14 november 2024
Beoogde resultaten	Inzichten worden gedeeld over wat wel en niet werkt. Kennis wordt gedeeld om te komen tot effectieve oplossingen.
Budget	€20.000 over de jaren 2024 t/m 2027

Werken vanuit de bedoeling	
Doel	We stellen de inwoners centraal, versterken hun stem en luisteren oprecht naar behoeften, zorgen en ideeën. Zo willen we komen we tot een constructieve dialoog gezamenlijke effectieve oplossingen die aansluiten bij de wensen en belangen van onze inwoners. Onze communicatie en dienstverlening is ondersteunend aan dit doel. We zorgen voor goede toegankelijkheid, halen drempels weg en we zijn bereikbaar. We zijn gericht op samenwerking en spreken duidelijke en vriendelijke taal, in gesprekken en in onze informatievoorziening. Deze informatievoorziening krijgt vorm in diverse middelen, zoals het Torentje, social media en een nieuwsbrief c.q. minimakrant voor mensen met een uitkering. Ook zorgen we dat onze partners onze regelingen kennen.
Wat gaan we doen?	Informatieverstrekking over ondersteuning: in een brochure geven we een overzicht van de voorzieningen en organisaties waar inwoners gebruik van kunnen maken en waar inwoners terecht kunnen met vragen over geldzaken. Deze brochure geeft partners en inwoners goede toegang hebben tot informatie en lokale ondersteuningsmogelijkheden. We geven halfjaarlijks een

	<p>minimakrant uit met daarin informatie over veranderingen en ontwikkelingen.</p> <p>Overgang naar 18+: Prowijz, onze integrale toegang binnen de eenheid dienstverlening en activering, richt zich op jongeren en jongvolwassenen van 17-18 jaar bij de overgang naar 18+. De financiële voorlichting en begeleiding wordt hierin meegenomen.</p> <p>Eén regisseur per gezin: wanneer een gezin vanuit meerdere partijen hulp ontvangt, is het belangrijk om het overzicht en de voortgang goed in de gaten te houden zodat de juiste ondersteuning geboden kan worden en problemen effectief aangepakt worden. We zetten hiervoor een regisseur in gezinnen waar dat nodig is. Verder gaan we werken met sociale teams en zetten we Prowijz in. Door deze maatregelen kan de gemeente de effectiviteit van de "één regisseur per gezin" aanpak verbeteren, waardoor gezinnen betere en meer geïntegreerde ondersteuning ontvangen.</p> <p>Maatwerk versterken: als gemeente gaan we aan onze partners een collectieve training aanbieden in stress-sensitief werken en omgekeerde toets.</p> <p>Inzet ervaringsdeskundigen: met behulp van ervaringsdeskundigen gaan we een betere aansluiting zoeken bij de leefwereld van onze inwoners. 17 juli 2024 is hiervoor een aftrap bijeenkomst gepland met ervaringsdeskundigen om de contouren van onze aanpak te verkennen.</p>
Met wie gaan we dit doen?	Werkcoaches van de eenheid Dienstverlening & Activering, medewerkers van ProWijz in samenwerking met ervaringsdeskundigen.
Planning	Divers
Beoogde resultaten	Divers
Budget	Bedrijfsvoering ervaringsdeskundigen € 560.000 en maatwerk €400.000 over de jaren 2024 t/m 2027.

Hoofdstuk 4 Monitoring

Zoals eerder gezegd vormen de lange termijn doelstellingen de basis voor onze aanpak. De lange termijn doelstellingen van de armoedeaanpak zullen de komende jaren onveranderd blijven, maar dat betekent niet dat we vast moeten houden aan dezelfde aanpak gedurende deze periode. Externe factoren kunnen van invloed zijn op de mate waarin de verschillende interventies tot uitvoering gebracht worden. Voorbeelden hiervan zijn landelijke wet- en regelgeving en politieke keuzes. Het is cruciaal om jaarlijks te evalueren of we nog steeds de meest geschikte interventies treffen. De omgeving, omstandigheden en inzichten kunnen veranderen. Het is van groot belang om flexibel te blijven en aan te passen, waarbij we ons wel blijven focussen op onze aanpak en op de vraag of we kunnen aantonen dat de interventies van het programma bijdragen aan onze doelstellingen en ambities.

Onze beoogde resultaten en effecten benoemen we op basis van kwantitatieve en kwalitatieve indicatoren, zoals in de aanpak staan beschreven en die we gaan gebruiken om onze voortgang te meten.

We zullen met resultaten en bevindingen bij de raad terugkomen. Vanaf 2024 wordt de gemeenteraad via de P&C cyclus, of via raadsinformatiebrieven op de hoogte gesteld over de stand van zaken rondom dit uitvoeringsplan.