

# Burgemeester & wethouders

**Datum 9 juli 2024**

## Onderwerp

Besparing op Uitvoeringscoördinatie/Regie Niveau 3

## Wij willen

Inwoners met meervoudige en complexe problematiek ondersteuning en zorg op maat bieden.

## Wij besluiten

1. De besparing van €50.000 op Uitvoeringscoördinatie (UVC) van de SWW (thans Regie Niveau 3 van de gemeente) te herzien in de programmabegroting 2025-2028.
2. Hiervoor gebruik te maken van de flexibele/onvoorziene ruimte in de subsidiebudgetten voor de SWW.

## Want

1.a. *De besparing blijkt niet reëel.*

De gedachte achter de besparing was dat het Project Versterken Regie zou leiden tot een efficiëntere organisatie van de regiefunctie bij meervoudige problematiek. Dubbele regievoering zou worden voorkomen. De behoefte aan regievoering neemt echter niet af, maar juist toe. Door individualisering, medicalisering en het complexer worden van de samenleving is er sprake van een toename van complexe meervoudige gezinsproblematiek. Daar komt bij dat aanbieders steeds vaker vragen om regievoering door de gemeente.

Al bij de aankondiging van de besparing is aangegeven dat het risico bestaat dat de efficiëncywinst teniet wordt gedaan door een autonome groei van de multiproblematiek.

1.b. *De besparing leidt tot minder efficiëntere hulpverlening en daarmee wellicht hogere uitgaven.*

De inzet van Regie Niveau 3 (voormalig UVC) zorgt voor stroomlijnen van de hulpverlening en het bieden van ondersteuning en zorg op maat. Het leidt tot minder overlap in de hulpverlening en tijdige op- en afschaling van de ondersteuning en zorg. Kortom een efficiëntere inzet van ondersteuning en zorg. Als de besparing alsnog wordt geëffectueerd leidt dat tot een minder efficiënte ondersteuning en zorg met als risico hogere zorgkosten.

2. *Er is ruimte in de diverse budgetten waaruit de SWW wordt gesubsidieerd.*

De SWW wordt gesubsidieerd voor de door haar uitgevoerde diensten uit een groot aantal budgetten in onze begroting. De besparing kan worden herzien door de flexibele/onvoorziene ruimte binnen deze budgetten volledig in te zetten. Hiermee blijven we binnen de begroting.

## Maar

Door onttrekking uit de budgetten waaruit de diensten van de SWW worden gesubsidieerd, blijft weinig tot geen financiële ruimte over voor onvoorziene omstandigheden of het inspelen op sociale ontwikkelingen.

## Achtergrond

Onderdeel van de financiële vertaling van het programmaplan 'Herontwerp Sociaal Domein 2022-2025' was een besparing van €250.000 op het professioneel welzijnswerk

dat wordt geleverd door de Stichting Welzijnswerk Hoogeveen (SWW). We zijn eind 2022 met de SWW tot een akkoord gekomen over de invulling van de besparing. Onderdeel van het akkoord was een besparing van €50.000 door het verminderen van de formatie voor UVC (uitvoeringscoördinatie). UVC bestond uit het uitvoeren van regie bij huishoudens met meervoudige problematiek. Regievoering betekent het afstemmen en organiseren van de hulpverlening die door meerdere instanties wordt geleverd aan een inwoner of een gezin (onder meer opstellen van een integraal plan van aanpak en het bewaken van de voortgang). De gedachte achter de besparing was dat het Project Versterken Regie zou leiden tot een efficiëntere organisatie van de regiefunctie bij meervoudige problematiek. Hierdoor zou op de totale regiefunctie een besparing kunnen worden gerealiseerd van ongeveer een halve fte.

Deze besparing is destijds ingeboekt op de structurele subsidie aan de SWW, maar nog niet geëffectueerd in het aantal fte. Met incidentele middelen van zowel de gemeente als de SWW is de formatie in 2023 op peil gehouden. Hiermee werd tijd gekocht om de regiefunctie goed in te regelen en efficiëncyvoordelen, indien mogelijk, te realiseren. Het Project Versterken Regie heeft onder meer tot gevolg gehad dat regie op complexe domein overstijgende problematiek (Regie Niveau 3) is overgeheveld van de SWW naar de gemeente. Dit betreft het voormalige UVC. Ook in 2024 hebben gemeente en SWW met incidentele middelen de formatie Regie Niveau 3 op peil gehouden.

Het Project Versterken Regie heeft de verschillende vormen van regie gestroomlijnd en een optimale taakverdeling tot stand gebracht tussen de gemeente en maatschappelijke partners, waaronder de SWW. Dit heeft echter niet geleid tot minder vraag om regievoering en dat is ook in de toekomst niet te verwachten.

### **De financiële gevolgen zijn**

De SWW wordt gesubsidieerd voor de door haar uitgevoerde diensten uit een groot aantal budgetten in onze begroting. De besparing kan worden herzien door de flexibele/onvoorziene ruimte binnen deze budgetten volledig in te zetten. Hiermee blijven we binnen de begroting.

### **Alternatieven**

De besparing kan alsnog worden doorgevoerd. Dat betekent dat de gemeentelijke formatie voor uitvoering van Regie Niveau 3 wordt verminderd met 0,5 fte. Er kunnen dan minder inwoners/gezinnen met complexe domein overstijgende problemen worden geholpen. De ondersteuning en zorg voor deze inwoners wordt daardoor minder efficiënt. Dat kan leiden tot verzwaring van de problematiek en mogelijk hogere kosten op het gebied van zorg en veiligheid.

### **Communicatie**

De raad wordt geïnformeerd middels de besluitenlijst van B&W.

### **Bijlagen**

- Brief aan de gemeenteraad over het bereikte akkoord met de SWW over de besparingen d.d. 6 december 2022, inclusief overzicht van de voorgestelde besparingen.